

Šiaulių m. savivaldybės biudžetinė įstaiga Šiaulių teniso akademija
(valstybės ar savivaldybės įstaigos pavadinimas)

Direktorius, Mindaugas Šerepka
(darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos, vardas ir pavardė)

VEIKLOS VERTINIMO IŠVADA

2023 m. sausio 31 d. Nr. _____
(data)
_____ Šiauliai _____
(sudarymo vieta)

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Personalo skyrius
Gauti

2023-02-21 Nr. ISV-13

I SKYRIUS
PASIEKTI IR PLANUOJAMI REZULTATAI

1. Pagrindiniai praėjusių kalendorinių metų veiklos rezultatai
(pildo darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas)

Metinės veiklos užduotys / metinės užduotys	Siektini rezultatai	Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis tiesioginis darbuotojo vadovas/į pareigas priimančias ar jo įgaliotas asmuo vertina, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai
2.1. Tarptautinių ir šalies sporto renginių kokybės gerinimas.	1. Plėtoti teniso sporto šaką svarbiausius šalies teniso renginius organizuojant Šiaulių mieste.	1. Bendradarbiaujant su šalies sporto šakos federacija suorganizuoti šiuos renginius (I-IV ketv.): <ul style="list-style-type: none">• Daviso taurės mačas;• Federacijų taurės mačas;• Europos teniso asociacijos turnyrai;• Tarptautinės teniso federacijos turnyrai;• Nacionalinės varžybos.	1. Suorganizuota: Penki iš penkių Europos teniso asociacijos turnyrai: <ul style="list-style-type: none">• „Šiauliai U14“ – sausis;• „Šiauliai U16“ – vasaris;• „Šiauliai Open by Toyota U14“ – balandis;• „Šiauliai Open by Toyota U16“ – birželis;• „Šiauliai Tennis Academy Cup U12“ – rugpjūtis. Trys iš trijų Tarptautinės teniso federacijos jaunių turnyrų: <ul style="list-style-type: none">• Antros kategorijos turnyras „Šiauliai Open“ – vasaris;• Penktos kategorijos turnyras „Šiauliai Open by Toyota U18“ – liepa;• Penktos kategorijos turnyras „Šiauliai Open“ – spalio. Nacionalinės varžybos (bus patikslinta IV ketv.):

		<p>2. Įvertinti varžybų viešinimo galimybes. Viešų pranešimų spaudoje ir el. erdvėje padidėjimas 5 %.</p> <p>Įvertintos žiūrovų skaičiaus augimo/mažėjimo tendencijos. Pateiktos įžvalgos ir pasiūlymai tobulinimui.</p> <p>Duomenis pateikti savivaldybės Sporto skyriui (IV ketv.).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lietuvos Respublikos 12 m. čempionatas; • Lietuvos Respublikos 16 m. čempionatas; • 12 Nacionalinių turnyrų. <p>Daviso taurės mačas – neorganizuotas. Įvyko Vilniuje naujuose teniso kortuose.</p> <p>Federacijų taurės mačas – neorganizuotas. Vyko ne Lietuvoje.</p> <p>2. Įvykdyta:</p> <p>Facebook ir Akademijos puslapio pranešimų skaičius: 2020 m. – 172 pranešimai; 2021 m. – 322 pranešimai; 2022 m. – 364 pranešimai. padidėjimas – 11,5 %.</p> <p>Nacionalinės ir regioninės žiniasklaidos pranešimai: 2020 m. – 35 pranešimai; 2021 m. – 69 pranešimai; 2022 m. – 112 pranešimų. padidėjimas – 62,32 %.</p> <p>2022 metų pranešimų skaičius įstaigos viešinimo platformose ir kitose žiniasklaidos portaluose išaugo didžiąja dalimi dėl padidėjusio suorganizuotų tarptautinių turnyrų skaičiaus, taip pat dėl akademijos auklėtinių Justinos Mikulskytės ir Viliaus Gaubo sėkmingo sezono. Pastebėta, kad nacionalinė žiniasklaida, esant aukštesniems sportininkų pasiekimams pradeda sekti sportininkų rezultatus ir formuoti pranešimus internetinėje spaudoje betarpiškai. Pastebėta, kad organizuojamų renginių žiūrovų skaičius nekinta. Tik didieji teniso renginiai – Daviso taurė, Billie Jean Cup yra patrauklūs teniso žiūrovams. Jaunimo jaunių varžybose stebėti varžybas renkasi tik auklėtinių tėvai.</p>
2.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojimas.	1. Ikimokyklinių, mokyklinių, aukštojo mokslo įstaigų bei	1. Sudaryti bendradarbiavimo sutartis su socialiniais partneriais, ne mažiau kaip 5 naujos įstaigos (III ketv.).	1. Įvykdyta. Sudaryta 21 nauja sutartis: Su 18 lopšelių darželių: "Auksinis raktelis", "Coliukė", "Dainelė",

	privataus sektoriaus supažindinimas su teniso sporto šaka.	<p>2. Supažindinti su teniso sporto šaka ne mažiau kaip 200 moksleivių ar privataus sektoriaus atstovų (III-IV ketv.).</p> <p>3. Esant galimybei pritraukti švietimo įstaigą (mokyklos, darželiai) vykdyti pažintines ar fizinio aktyvumo pamokas įstaigoje (III-IV ketv.).</p>	<p>“Gintarėlis”, “Trys nykštukai”, “Žiburėlis”, “Žilvitis”, “Žirniukas”, “Rugiagėlė”, “Drugelis”, “Ąžuoliukas”, “Žiogelis”, “Berželis”, “Kregždutė”, “Eglutė”, “Gluosnis”, “Pupų pėdas”, Radviliškio l.d. “Kregždutė”.</p> <p>Su 3 mokyklomis: Radviliškio raj. mokykla “Pažinimo licėjus“, Pradinė mokykla „Saulė“, „Centro“ pradinė.</p> <p>2. Įvykdyta, supažindinta 750 vaikų.</p> <p>3. Įvykdyta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iš viso 2022 m. buvo įvykdytos 38 pažintinės teniso pamokos. • “Dainų” progimnazija vykdė kūno kultūros pamokas sausio – birželio mėn.
2.3. Sportininkų rengimo sąlygų gerinimas.	1. Didesnių finansinių resursų skyrimas sportiniam mokomajam darbui.	<p>1. Šalies rinktinėi atstovaujančių įstaigos sportininkų skaičiaus padidėjimas 10 % (IV ketv.).</p> <p>2. Padidintas finansavimas sportiniam mokomajam darbui (iš įstaigos resursų) ne mažiau kaip 3 % lyginant su 2021 m. (IV ketv.).</p>	<p>1. Įvykdyta:</p> <p>2021 m. – 5 sportininkai atstovavo rinktinę (4 sąrašuose, bet nedalyvavo dėl atšaukto žėimos čempionato Winter Cup).</p> <p>2022 m. – 6 sportininkai atstovavo rinktinę (4 sąrašuose, bet nedalyvavo dėl atšaukto žėimos čempionato Winter Cup).</p> <p>Padidėjimas: 10 %</p> <p>2. Įvykdyta:</p> <p>2021 m. – 38,7 tūkst. eurų; 2022 m.- 59,9 tūkst. Eurų. Padidėjimas: 54 %</p>
2.4. Įstaigos ūkinės veiklos efektyvinimas.	1. Siekti efektyvesnio įstaigos resursų panaudojimo.	<p>1. Už teikiamas paslaugas gaunamų pajamų padidėjimas 5 % (IV ketv.) lyginant su 2021 m.</p> <p>2. Bendradarbiaujant su miesto savivaldybe įdiegti elektroninę teniso aikštelių nuomos bei lankomumo apskaitos sistemas</p>	<p>1. Įvykdyta:</p> <p>2021 m. – 93,1 tūkst. eurų; 2022 m.-175,6 tūkst. eurų. Padidėjimas: 89%</p> <p>2. Įvykdyta. Nuspręsta naudotis nemokama “google drive” serviso platforma kaip alternatyva aikštelių nuomos sistemos sukūrimui.</p>

		(II-IV ketv.). 3. Pateikti paskaičiavimus ir parengti techninį projektą dėl teniso akademijos pastato apsaugos modernizavimo – signalizacijos įdiegimo atsisakant fizinės apsaugos naktį (sargų). (II ketvirtis)	Aikštelių realaus laiko užimtumas pavišintas per akademijos tinklalapį, rezervacijos vykdomos el. paštu arba telefonu. 3. Įvykdyta. Apsaugos sistema įdiegta.
2.5. Teniso kortų infrastruktūros gerinimas.	1. Pagerinti teniso kortų pastato energetinį efektyvumą. 2. Įstaigos infrastruktūros pritaikymas neįgaliesiems.	1. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui paruošti techninio projekto dėl rangos darbų vykdymo atnaujinimą, uždarytą teniso kortų pastato sienų apšiltinimo renovacijai, pamatų hidroizoliacijai, dujinių šildytuvų keitimui (II-IV ketv.). 2. Esant finansavimui ir techniniam projektui parengti paraišką Sporto rėmimo fondui uždarytą teniso kortų pastato sienų apšiltinimo renovacijai, pamatų hidroizoliacijai, dujinių šildytuvų keitimui (III-IV ketv.). 3. Lauko teniso kortų esančių Lukauskio g. 7 ilgalaiškės nuomos sutarties sąlygų 2023 m. parengimas ir koregavimas įtraukiant pastato (persirengimo patalpų) įrengimui ir seno pastato likvidavimui (III-IV ketv.). 4. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui paruošti techninį projektą dėl rangos darbų vykdymo uždarytą teniso kortų esamos infrastruktūros pritaikymui neįgaliesiems (III-	1. Finansavimas negautas. Svarstoma galimybė dėl teniso kortų pastato Gardino g. 8 šildymo sistemos prijungimo prie Šiaulių energijos. Rengiama analizė. 2. Finansavimas negautas. 3. Lauko teniso kortų esančių Lukauskio g. 7 ilgalaiškės nuomos sutartis galioja iki 2024 m. liepos 23 d. Galiojančios sutarties nutraukimas anksčiau laiko arba keitimas galimas tik esant šalių sutarimu, sutarties nevykdymo atveju arba miesto tarybos sprendimu. Nuomos sutarties sąlygas tikslinga keisti prieš pat naujai skelbiamą nuomos konkursą 2024 m. vasario-kovo mėn. Nuomos sutarties sąlygos naujai skelbiamam konkursui preliminariai parengtos. 4. Paskaičiuota ir gauti pasiūlymai iš rangovų dėl patekimo į pastato Gardino g. 8 įėjimo pritaikymo neįgaliesiems įrengiant pandosą ir sutvarkant patekimo į pastatą laiptus – 28 tūkst. eurų. Subalansavus 2023 metų įstaigos biudžetą, planuojama 2023 metais renovuoti įėjimą iš

		IV ketv.).	įstaigos uždibrbamų lėšų. Likusiems darbams infrastruktūrai parengti reikalingas techninis projektas (finansavimas neskirtas): a. liftas patekimui iš cokolinio aukšto į teniso kortus; b. dušų ir tualetų įrengimas; c. įėjimo durų pritaikymas neįgaliesiems.
2.6. Neįgaliųjų sporto plėtojimas.	1. Neįgaliųjų sporto bendruomenės įtraukimas į teniso sporto šaką.	1. Sudaryti bendradarbiavimo sutartį(-is) su Šiaulių miesto neįgaliųjų sporto klubais. 2. Esant galimybei formuoti neįgaliųjų arba mišrią sportinę teniso grupę 1-2 sportininkai su negalia (III-IV ketv.). 3. Paraiškos sporto rėmimo fondui pateikimas neįgaliųjų teniso inventoriui – vežimėliams įsigyti (IV ketv.).	1. Įvykdyta. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Žmonių su fizine negalia sporto klubu "Entuziastas". Sporto klubo nariams pristatyta teniso žmonėms su fizine negalia vežimėlyje sporto šaka ir galimybės. 2. Bendradarbiauta su Lietuvos teniso klubais vystančiais neįgaliųjų tenisą. Atlikta analizė ir nustatytos svarbiausios kryptys sporto šakai plėtoti. Surasti treneriai galintys vesti teniso treniruotes žmonėms su fizine negalia vežimėlyje. Ieškoma žmonių su fizine negalia norinčių sportuoti teniso sporto šaką. Grupė bus suformuota atsiradus poreikiui. 3. Sporto rėmimo fondo paraiška nepateikta, sporto rėmimo fondo konkursas nepasidėjo. Bendradarbiaujant su Lietuvos teniso klubais, ir Lietuvos teniso sąjunga sutarta esant poreikiui pasiskolinti vežimėlius žmonių su fizine negalia teniso vystymui.

2. Einamųjų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 6 užduotys)

Einamųjų metų veiklos užduotys / einamųjų metų užduotys	Siektini rezultatai	Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis tiesioginis darbuotojo vadovas/į pareigas priimančias ar jo įgaliotas asmuo vertina, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
2.1. Tarptautinių ir šalies sporto renginių kokybės gerinimas.	1. Plėtoti teniso sporto šaką svarbiausius šalies teniso renginius organizuojant Šiaulių mieste.	1. Bendradarbiaujant su šalies sporto šakos federacija suorganizuoti šiuos renginius (I-IV ketv.): <ul style="list-style-type: none"> • Europos teniso asociacijos turnyra (5 turnyrai); • Tarptautinės teniso federacijos turnyrai (2 turnyrai);

		<ul style="list-style-type: none"> • Nacionalinės varžybos. <p>2. Bendradarbiaujant su Lietuvos teniso sąjunga nustatyti reikalavimus ir galimybes organizuoti Tarptautinės teniso federacijos vyrų profesionalų turnyrą (ITF M15). Pateikti paraišką įtraukti renginį į Šiaulių miesto 2024-2026 metų reprezentacinių renginių sąrašą (II-IV ketv.).</p> <p>3. Įvertinti varžybų viešinimo galimybes. Viešų pranešimų spaudoje ir el. erdvėje padidėjimas 5 %.</p> <p>Įvertintos žiūrovų skaičiaus augimo/mažėjimo tendencijos. Pateiktos įžvalgos ir pasiūlymai tobulinimui. Duomenis pateikti savivaldybės Sporto skyriui (IV ketv.).</p>
2.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojimas.	1. Ikimokyklinių, mokyklinių, aukštojo mokslo įstaigų bei privataus sektoriaus supažindinimas su teniso sporto šaka.	<p>1. Supažindinti su teniso sporto šaka ne mažiau kaip 500 darželinukų, moksleivių ar privataus sektoriaus atstovų (III-IV ketv.).</p> <p>2. Esant galimybei pritraukti švietimo įstaigą (mokyklos, darželiai) vykdyti pažintines ar fizinio aktyvumo pamokas įstaigoje (III-IV ketv.).</p>
2.3. Sportininkų rengimo sąlygų gerinimas.	<p>1. Didesnių finansinių resursų skyrimas sportiniam mokomajam darbui.</p> <p>2. Trenerių kvalifikacijos kėlimas.</p> <p>3. Įgyvendinti Lietuvos Švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintas Savivaldybių biudžetų lėšomis finansuojamų sportininkų rengimo įstaigų ir organizacijų veiklos reglamentavimo rekomendacijas (LR Sporto įstatymas 21 str. 3 punktas)</p>	<p>1. Šalies rinkinei atstovaujančių įstaigos sportininkų skaičiaus padidėjimas (7 sportininkai) (IV ketv.).</p> <p>2. Padidintas finansavimas sportiniam mokomajam darbui (iš įstaigos resursų) ne mažiau kaip 5 % lyginant su 2022 m. (IV ketv.).</p> <p>3. Tarptautinės teniso federacijos trenerio licencijos įgyjimo mokymai ir sertifikavimas CBI (1 lygio) licencijai gauti. Ne mažiau kaip 2 treneriai dalyvaus mokymuose (IV ketv.).</p> <p>4. Bendradarbiaujant su Šiaulių savivaldybės administracijos Sporto skyriumi, įvykdyti parengiamieji darbai įgyvendinant rekomendacijas. III-IV ketvirtis.</p>
2.4. Įstaigos veiklos efektyvinimas.	<p>1. Siekti efektyvesnio įstaigos resursų panaudojimo.</p> <p>2. Kokybės vadybos sistemos įdiegimas.</p>	<p>1. Už teikiamas paslaugas gaunamų pajamų padidinimas 5 % (IV ketv.) lyginant su 2022 m.</p> <p>2. Atnaujintas įstaigos internetinis puslapis įdiegiant teniso aikštelių rezervacijos sistemą (III-IV ketv.).</p> <p>3. Įstaigoje įdiegti kokybės vadybos standartą ISO 9001 (III-IV ketv.).</p>

2.5. Teniso kortų infrastruktūros gerinimas.	1. Pagerinti teniso kortų pastato energetinį efektyvumą. 2. Įstaigos infrastruktūros pritaikymas neįgaliesiems.	1. Parengti investicinį projektą teniso kortų pastato esančio Gardino g. 8 šildymo sistemos atnaujinimui (II – III ketv.). 2. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui įrengti neįgaliųjų liftą uždaruose teniso kortuose. Nustatyti paramos fondus kuriuose galima gauti finansavimą liftui įsirengti, esant galimybei dalyvauti juose (III-IV ketv.). 3. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui paruošti techninį projektą dėl rangos darbų vykdymo uždaruose teniso kortų esamos infrastruktūros pritaikymui neįgaliesiems (III-IV ketv.).
2.6. Žmonių su fizine negalia sporto plėtojimas ir neformalus vaikų švietimas.	1. Žmonių su fizine negalia sporto bendruomenės įtraukimas į teniso sporto šaką. 2. Neformaliojo vaikų švietimo plėtojimas.	1. Vykdyti pažintines treniruotes žmonėms su fizine negalia ne mažiau kaip mėnesį du kartus per savaitę (II-III ketv.). 2. Sudaryti bendradarbiavimo sutartį su Šiaulių „Spindulio“ ugdymo centru (II – III ketv.). 3. Esant galimybei formuoti neįgaliųjų arba mišrią sportinę teniso grupę 1-2 sportininkai su negalia (III-IV ketv.). 4. Suformuotos 3 neformaliojo vaikų švietimo grupės. (II-III ketvirtis)

3. Rizika, kuriai esant nustatytos einamųjų metų užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamą įtaką šių užduočių įvykdymui) (pildoma suderinus su darbuotoju / biudžetinės įstaigos vadovu)

3.1. Negautas finansavimas;
3.2. Nedarbingumas;
3.3. Žmogiškųjų išteklių trūkumas;
3.4. Nepriimti Valstybės ir savivaldybės institucijų teisės aktai;

II SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ, GEBĖJIMŲ VYKDYTI FUNKCIJAS VERTINIMAS IR KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS

4. Pasiektų rezultatų vykdant metines užduotis vertinimas

Metinių užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
4.1. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė metines užduotis ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai – 4x
4.2. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas iš esmės įvykdė metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai – 3 <input type="checkbox"/>
4.3. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė tik kai kurias metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai – 2 <input type="checkbox"/>

4.4. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas neįvykdė metinių užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai – 1 <input type="checkbox"/>
--	---

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 4 – labai gerai 3 – gerai 2 – patenkinamai 1 – nepatenkinamai
Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, laikantis nustatytos tvarkos, tinkamu būdu	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 x
Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, atsižvelgiant į strateginius įstaigos tikslus	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 x
Tinkamas turimų žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 x
PAŽYMIMAS LANGELIS, ATITINKANTIS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMŲ VIDURKĮ	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 x

6. Pasiūlymai, kaip darbuotojui / biudžetinės įstaigos vadovui tobulinti kvalifikaciją (esant poreikiui nurodoma, kokie mokymai siūlomi)

6.1. Vadybos kompetencijų tobulinimas;
--

III SKYRIUS

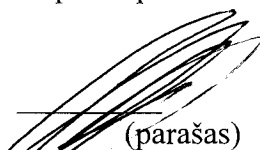
BENDRAS VEIKLOS VERTINIMAS, VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Bendras veiklos vertinimas

	Pažymimas langelis, atitinkantis bendrą pasiektų rezultatų, vykdant užduotis, ir gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimų vidurkį			
Vertinimas	Nepatenkinamai – <input type="checkbox"/>	Patenkinamai – <input type="checkbox"/>	Gerai – <input type="checkbox"/>	Labai gerai – x

Kuruojančio skyriaus vedėjo rekomendacija dėl įstaigos vadovo vertinimo: Įstaigos vadovas įvykdė numatytas užduotis. Įstaigoje rengiami sportininkai sudaro pagrindinę dalį šalies sporto šakos rinktinės sudėties. Metų eigoje organizavo pažintines teniso pamokas su didžiąją dalimi miesto ikimokyklinio ir pradinio ugdymo įstaigų vaikais. Įstaiga efektyviai išnaudoja turimus resursus paslaugoms teikti, pagerinta ūkinė-komercinė veikla – suteikta daugiau paslaugų gyventojams ir socialiniams partneriams. Įdiegta teniso kortų rezervacijos sistema. Pradėta diegti valdybos kokybės standartas ISO 9001:2015 (80 proc.). Siūlau vadovo veiklą vertinti labai gerai skiriant 40 proc. pastoviosios dalies atlyginimo dydžio priedą.

Sporto skyriaus vedėjas
(Kuruojančio skyriaus pavadinimas, pareigos pavardė)



(parašas)

Gintaras Jasiūnas
(vardas ir

Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku, pokalbyje nedalyvavau:

Darbo tarybos pirmininkas
(darbuotojų atstovavimą įgyvendinančio asmens pareigos) (parašas)

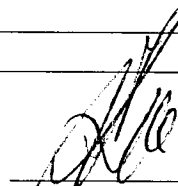


(parašas)

Romas Galdikas
(vardas ir pavardė)

8. Vertinimo pagrindimas ir siūlymai: Vertinu labai gerai ir skiriu
40% lankomąją dalį.

Šiaulių miesto savivaldybės meras



 (parašas)

Artūras Visockas
 (vardas ir pavardė)

Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku.

(nurodyti punktus, su kuriais nesutinka)

Šiaulių teniso akademija
 (darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos)


 (parašas)

Mindaugas Šerepka
 (vardas ir pavardė)

Sutinku / nesutinku, kad vertinimo procedūra būtų vykdoma pakartotinai:
 (ko nereikia, išbraukti)

 (darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos)

 (parašas)

(vardas ir pavardė)