

ŠIAULIŲ TENISO AKADEMIJOS 2026 METŲ VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Sporto centras Šiaulių Teniso akademija (toliau – Akademija) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Akademija yra giliausias teniso vystymo tradicijas turinti įstaiga ir didžiausia įstaiga pagal tenisininkų siekiančių sportinio rezultato skaičių šiaurės ir vakarų Lietuvoje.

Akademijos savininkė yra Šiaulių miesto savivaldybė. Akademija veikia vadovaudamasi Šiaulių miesto savivaldybės patvirtintais akademijos nuostatais.

Akademijos pagrindinė paskirtis – rengti sportininkus ir vykdyti kitą sporto veiklą.

Pagrindinė veikla – sportininkų rengimas ir kita sportinė veikla;

Strateginė kryptis – sportininkas, tai pagrindinė vertybė.

Teniso akademijos plano įgyvendinimą lėmė šie veiksniai: infrastruktūros išnaudojimas (aplinka), teniso treniruočių ir renginių kokybė (ugdymas), įstaigos darbuotojai (kvalifikacija), teniso bendruomenė (poreikiai ir galimybės), vadyba (efektyvus valdymas), Šiaulių miesto savivaldybės 2025-2027 metų strateginio veiklos plano Sporto plėtros programa (07 programa).

Teniso akademija Šiaulių miesto savivaldybės patikėjimo teise valdo 4 uždarus teniso kortus ir 10 lauko teniso aikštelių. Įstaigos pagrindinis tikslas Plėtoti teniso sporto šaką Šiaulių mieste. Įstaigoje vykdomos treniruotės vaikams ir paaugliams, bei aukšto meistriškumo plėtojimas suaugusiųjų sporte. Įstaiga taip pat teikia kortų nuomos paslaugas miesto gyventojams sveikatinimuisi ir ne profesionaliam, laisvalaikio sportui. Dauguma nacionalinių bei tarptautinių teniso renginių vyksta Šiauliuose, akademijos auklėtiniai vaikų, jaunių, jaunimo amžiaus grupėse užima aukščiausias vietas Lietuvos ir tarptautiniu mastu. Kasmet organizuojami 5-6 vaikų nacionaliniai teniso turnyrai (6-10 m.) pagal Tarptautinės teniso federacijos rekomendacijas ir projektą „Tennis 10’s“, taip pat Lietuvos čempionatai ir iki 15 nacionalinių jaunių turnyrų. Įstaiga kasmet organizuoja penkis Europos teniso asociacijos jaunių turnyrus, tris Tarptautinės teniso federacijos jaunių 18 m. turnyrus. Bendradarbiaudama su Lietuvos teniso sąjunga ir miesto darželiais ir mokyklomis Šiaulių teniso akademija vystyto Teniso integracijos į kūno kultūros pamokas iki mokyklinės ir pradinio ugdymo įstaigose projektą, kurių metu organizuojamos nemokamos pažintinės treniruotės vaikams. Bendradarbiaujant su Šiaulių miesto aklujų ir silpnaregių sporto klubu „Perkūnas“ organizuojamos reguliarios treniruotės silpnaregiams ir akliesiems. Bendradarbiaujant su Teniso klubu „Lithuanian Wheelchair Tennis Club“ teniso vežimėlyje treniruotės. Įstaigos infrastruktūra nepritaikyta neįgaliesiems. Pagrindinės problemos – įėjimai, tualetai ir patekimas į antrą aukštą nepritaikyti judėjimo negalią turintiems asmenims. 2024 metais įstaigoje atlikta įėjimo (laiptų, durų) renovacija, su panduso įrengimu.

Sėkminga įstaigos veikla bei sportininkų laimėjimai kelia sporto bendruomenės susidomėjimą. Akademijos paslaugomis naudojasi mieste galias tradicijas turintys sporto veteranų teniso klubai.

Dėka pakankamai kompetentingų trenerių, aptarnaujančio personalo bei ženklus gabių sportininkų skaičiaus didiname teniso sporto šakos populiarinimą mieste ir Lietuvoje. Tačiau vis dažniau tenka spręsti finansines problemas, iškilusias dėl lėšų stygiaus. Rėmėjų bei savivaldybės biudžeto lėšų ne visada pakanka sportininkų išvykoms į varžybas apmokėti, esamos bazės renovacijai. Didžiąją dalį sportininkų išlaidų dengia sportininkų auklėtiniai, todėl kartais gabūs nepasiturintys vaikai neturi galimybės tobulėti dalyvaudami varžybose. Žinodami, kad tik nuoseklus sportininkų rengimas bei savalaikis ugdymo plano įgyvendinimas sudarytų galimybę siekti norimų rezultatų, turime didinti finansavimą gambiausių įstaigos sportininkų išvykoms į varžybas bei organizuoti teniso turnyrus akademijoje. Planuojama kasmet skirti iki 15 proc. lėšų gaunamų už įstaigoje teikiamas paslaugas sportininkų išvykoms į varžybas. Lėšas skirti gambiausiems akademijos auklėtiniams pagal parengtą tvarkos aprašą (už pasiektus rezultatus), taip pat skatinti visus Lietuvos čempionatų prizininkus.

Siekiant didinti teniso sporto šakos populiarumą bei išlaikyti maksimalų ugdytinių skaičių įstaigoje privaloma bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis organizuoti pažintines treniruotes vaikams. Bendradarbiaujant su Lietuvos teniso sąjunga, Tarptautine teniso federacija ieškoti galimybių organizuoti mokymus ir integruoti teniso pamokas į kūno kultūros pamokas bendrojo lavinimo mokyklas bei priešmokyklinio ugdymo įstaigas. Bendradarbiaujant su Lietuvos universitetais supažindinti sporto programų studentus su teniso sporto šaka, ieškoti gabių studentų sudarant jiems galimybes tapti teniso treneriais.

Didėjant teniso populiarumui didėja ir teniso trenerių paklausa bei vidinė šalies konkurencija sportininkų rengime. Didžioji dalis teniso trenerių dirba šalies didmiesčiuose privačiame sektoriuje, persikvalifikuojama į sparčiai populiarėjančią padelio sporto šaką. Trenerių atlyginimai privačiame sektoriuje yra panašaus lygio arba didesni nei dirbant biudžetinėje įstaigoje, tačiau kokybės, atsakomybės ir reikalavimų lygmuo žymiai mažesnis, t. y. atlygis uždirbamas lengviau. Norint išlaikyti trenerius mieste privaloma nuolat ieškoti jaunų specialistų bei juos apmokyti. Jauni specialistai neturi pakankamai žinių ir patirties siekti aukštų sportinių rezultatų, todėl būtina nuolat tobulinti jų kvalifikaciją. Ieškoti galimybių pasikviesti aukšto lygio (ITF patvirtintą) teniso tutorių įstaigos treniravimo metodikos tobulinimui, komunikacijos su sportininkų tėvais gerinimui.

Imant gerąją patirtį iš didžiųjų pasaulio teniso akademijų 2021 metais sukurta vyr. trenerio pareigybė. Vyr. trenerio pagalba kasmet peržiūrima, tobulinama sportininkų treniravimo metodika, taip užtikrinama ir kontroliuojama efektyvios treniruotės ir sportinio rezultato siekiamybė.

Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę 2023 metais buvo įdiegta kokybės vadybos sistema ISO 9001. Atsižvelgiant į Atsižvelgiant į kokybės vadybos ISO 9001 standarto vidaus ir išorės audito išvadas bei įstaigos klientų apklausas, reaguoti laiku į iškilusias problemas ieškoti sprendimo būdų.

II SKYRIUS SSGG analizė

| STIPRYBĖS | SILPNYBĖS |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Patyrę, kvalifikuoti teniso treneriai. 2. Pažangi treniravimo metodika. 3. Kryptingas darbuotojų kompetencijų tobulinimas. 4. Akademijos darbuotojų patirtis, organizuojant sporto renginius, projektines veiklas. 5. Efektyvus infrastruktūros išnaudojimas. 6. Svarbiausių šalies teniso renginių organizavimas (didžiausia dalis Lietuvoje organizuojamų teniso turnyrų vaikų-jaunimo grupėse vyksta Šiauliuose). 7. Bendradarbiavimas su miesto ikimokyklinėmis ir mokyklinėmis įstaigomis. 8. Akademijos tradicijos ir pasiekti aukšti auklėtinių sporto rezultatai. 9. Aktyvus ir glaudus bendradarbiavimas su Lietuvos teniso sąjunga, Tarptautine teniso federacija. | 1. Prastėjanti uždarų teniso kortų pastato būklė – inžinerinės sistemos, fizinis nusidėvėjimas. 2. Teniso trenerių trūkumas mieste ir Lietuvoje. 3. Uždarų teniso kortų pastatas nepritaikytas neįgaliesiems. |
| GALIMYBĖS | GRĖSMĖS |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Bendradarbiavimas su Lietuvos teniso sąjunga ir sporto universitetais trenerių kvalifikacijos kėlime ir naujų specialistų paieškose.</p> <p>2. Pastato renovacija ir modernizavimas, funkcionalumo didinimas.</p> <p>3. Pastato energetinio naudingumo gerinimas.</p> <p>4. Svarbiausių šalies teniso renginių organizavimas Šiaulių mieste.</p> <p>5. Dalyvavimas Tarptautinėse teniso turnyruose, atstovavimas šalių nacionalinėse rinktinėse.</p> <p>6. Teniso plėtojimas ikimokyklinėse įstaigose bendradarbiaujant su Lietuvos teniso sąjunga.</p> <p>7. Paslaugų kokybės gerinimas (treniruočių vaikams, aikštelių nuomos, rezervacijos sistemų).</p> <p>8. Dalyvavimas projektinėse miesto veiklose, sporto visiems renginiuose pristatant teniso sporto šaką.</p> <p>9. Akademijos pasiekimų viešinimas.</p> | <p>1. Padelio sporto šakos populiarėjimas Lietuvoje ir Šiaulių mieste – trenerių perviliojimas į privatų sektorių.</p> <p>2. Trenerių motyvacijos mažėjimas siekti aukštų sportinių rezultatų, dėl lengvesnio uždarbio privačiame sektoriuje.</p> <p>3. Uždarų teniso kortų pastato avarinė vandentiekio sistemos būklė ir prastėjanti kitų inžinerinių sistemų būklė.</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

III. TIKSLAS, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

01. Tikslas: Plėtoti teniso sporto šaką Šiaulių mieste.

01.01. Uždavinys: Organizuoti nacionalinio ir tarptautinio lygmens sporto renginius bei sudaryti galimybę sportininkams deramai pasiręngti bei dalyvauti nacionaliniuose ir tarptautiniuose turnyruose išvykose;

01.01.01. Priemonė: Vykdyti miesto, šalies teniso renginius;

01.01.02. Vykdyti tarptautinius teniso renginius;

01.01.03. Siųsti geriausias mokyklos auklėtinius ir trenerius į šalies varžybas ir tarptautines varžybas;

01.01.04. Siųsti geriausias mokyklos auklėtinius ir trenerius į pasiręngimo stovyklas.

01.02. Uždavinys: Užtikrinti optimalų teniso sporto šakos rengimo prieinamumą. Didinti teniso sporto šakos populiarumą, prieinamumą.

01.02.01. Vykdyti pradinio, meistriško ugdymo, meistriško tobulinimo ir didelio meistriško, neformaliojo ugdymo grupių programas;

01.02.02. Kelti darbuotojų kvalifikaciją;

01.02.03. Paslaugų lankytojams modernizavimas, gerinimas ir užtikrinimas;

01.02.04. Organizuoti sporto visiems, pažintinius teniso renginius;

01.03. Uždavinys: Užtikrinti efektyvų teniso akademijos aplinkos (ūkio) funkcionalumą ir atnaujinti infrastruktūrą.

01.03.01. Teniso akademijos ūkio dalies užtikrinimas;

01.03.02. Teniso akademijos aplinkos ir ūkio priežiūros bei komunalinio aptarnavimo užtikrinimas;

01.03.03. Uždarų teniso kortų pastato priežiūra ir einamasis remontas (Gardino g. 8);

01.03.04. Lauko (vasaros) teniso kortų aikštelių priežiūra ir einamasis remontas (Gardino g. 8);

01.03.05. Lauko (vasaros) teniso kortų aikštelių priežiūra ir einamasis remontas (Lukauskio g. 7);

01.03.06. Didinti Šiaulių teniso akademijos pastato funkcionalumą (Šiaulių miesto SVP kodas 07.01.06.09).

IV SKYRIUS

ŠIAULIŲ TENISO AKADEMIJOS 2026 M. VEIKLOS PLANO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR REZULTATO/ PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

| | Pavadinimas | Vykdytojas | SP lėšos | 2026 metų lėšų projektas | Rezultato /Produkto | | | |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------|
| | | | | | Rodiklis | Mato vnt. | 2025 | 2026 |
| | | | | | | | metai | metai |
| 01 Plėtoti teniso sporto šaką Šiauliu mieste | | | | | | | | |
| 01.01. | Organizuoti nacionalinio ir tarptautinio lygmens sporto renginius bei sudaryti galimybę sportininkams deramai pasirengti bei dalyvauti nacionaliniuose ir tarptautiniuose turnyruose išvykose | | | | | | | |
| 01.01.01. | Vykdyti miesto, šalies teniso renginius. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 16 | Surengtų nacionalinių sporto renginių | sk. | 16 | 16 |
| | | | | | Surengtų nacionalinių sporto renginių dalyvių | sk. | 700 | 700 |
| | | | | | Akademijos sportininkų, dalyvaujančių šalies varžybose | sk. | 35 | 40 |
| 01.01.02. | Vykdyti tarptautinius teniso renginius. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 47 | Surengtų tarptautinių sporto renginių | sk. | 8 | 8 |
| | | | 1.10. | 8.7 | Surengtų tarptautinių sporto renginių dalyvių | sk. | 740 | 740 |
| | | | | | Akademijos sportininkų, dalyvaujančių tarptautinėse varžybose | sk. | 15 | 15 |
| 01.01.03. | Siųsti geriausius mokyklos auklėtinius ir trenerius į šalies varžybas ir tarptautines varžybas. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 18 | Lietuvos Respublikos čempionatuose laimėta 1-3 vietų | sk. | 18 | 20 |
| | | | 1.01 | 12 | | | | |
| | | | 2.03. | 7 | Europos čempionate iškovotų 1-6 vietų ir pasaulio čempionate, taurės varžybose iškovotų 1-10 vietų | sk. | 0 | 0 |
| 01.01.04. | Siųsti geriausius mokyklos auklėtinius ir trenerius į pasirengimo stovyklas. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 4 | Akademijos sportininkai dalyvaujantys pasirengimo stovyklose | sk. | 10 | 10 |
| 01.02. | Užtikrinti optimalų teniso sporto šakos rengimo prieinamumą. Didinti teniso sporto šakos populiarumą, prieinamumą. | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|
| 01.02.01. | Vykdyti pradinio, meistriskumo ugdymo, meistriskumo tobulinimo ir didelio meistriskumo, neformaliojo ugdymo grupių programas. | Šiaulių teniso akademija | 1.01. | 257.7 | Pradinio rengimo grupių sportininkų skaičius | sk. | 230 | 200 |
| | | | | | Neformaliojo rengimo grupių sportininkų skaičius | sk. | 10 | 20 |
| | | | 1.05. | 19.1 | Meistriskumo tobulinimo, ugdymo ir didelio meistriskumo grupių sportininkų skaičius | sk. | 33 | 40 |
| 01.02.02. | Kelti darbuotojų kvalifikaciją. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 3 | Darbuotojų dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursai, seminaruose skaičius (kartai) | sk. | 8 | 8 |
| 01.02.03. | Paslaugų lankytojams modernizavimas, gerinimas ir užtikrinimas. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 5 | Internetinio puslapio modernizavimas (pritaikymas neįgaliesiems) | proc. | 50 | 100 |
| | | | 1.09. | 9 | Teniso kamuoliukai | vnt. | 6000 | 6000 |
| | | | 1.09. | 3 | Specialūs teniso įrenginiai ir raketės pradedantiesiems | vnt. | 60 | 50 |
| | | | 1.09. | 2.3 | ISO kokybės vadybos standarto palaikymas | vnt. | 1 | 1 |
| | | | 1.09. | 2 | Išmanios treniruočių planavimo sistemos palaikymas | vnt. | 1 | 1 |
| 01.02.04. | Organizuoti sporto visiems, pažintinius teniso renginius. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 8 | Sporto (teniso) visiems renginių skaičius | vnt. | 4 | 4 |
| | | | | | Dalyvių sporto (teniso) visiems skaičius | sk. | 400 | 400 |
| 01.03. | Užtikrinti efektyvų teniso akademijos aplinkos (ūkio) funkcionalumą ir atnaujinti infrastruktūrą | | | | | | | |
| 01.03.01. | Teniso akademijos ūkio dalies užtikrinimas | Šiaulių teniso akademija | 1.01. | 333.7 | Etatų skaičius (aptarnaujančio personalo išskyrus trenerius, direktorių ir pavaduotoją) | sk. | 9,3 | 9,3 |
| 01.03.02. | Teniso akademijos aplinkos ir ūkio priežiūros bei komunalinio aptarnavimo užtikrinimas. | Šiaulių teniso akademija | 1.01. | 125.1 | Akademijos pastatų prižiūrimas plotas | kv. m | 8018 | 8018 |
| | | | 1.09. | 67.2 | Akademijos prižiūrima teritorija kartu su lauko aikštynais | ha | 3,9 | 3,9 |

| | | | | | | | | |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-----|
| 01.03.03. | Uždarų teniso kortų pastato priežiūra ir einamasis remontas, Gardino g. 8. | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 3 | Vandentiekio vamzdynų einamasis | proc. | 3 | 3 |
| | | | 1.09. | 5 | Šildytuvų einamasis remontas | proc. | 50 | 50 |
| | | | 1.09. | 1 | Aikštelės tinklų atnaujinimas | proc. | 0 | 50 |
| | | | 1.09. | 6 | Persirengimo kambarių (rūbinių) remontas | proc. | 0 | 50 |
| 01.03.04. | Lauko (vasaros) teniso kortų aikštelių priežiūra ir einamasis remontas, Gardino g. 8 | Šiaulių teniso akademija | 1.09. | 3 | Lauko kortų dangos atnaujinimas (kasmet) | proc. | 100 | 100 |
| | | | 1.09. | 4 | Teniso kortų vasarnamio (persirengimo namelio) terasos remontas ir hidroizoliacinės dangos keitimas | Proc. | 0 | 100 |
| | | | 1.09. | 1 | Aikštelės tinklų atnaujinimas ir linijų atnaujinimas (kasmet) | proc. | 50 | 50 |
| | | | 1.01. | 8.5 | Teniso kortų vasarnamio (persirengimo namelio) el. instaliacijos projektavimas ir remontas. | proc. | 0 | 100 |
| | | | 1.09. | 4.5 | Teniso kortų vasarnamio (persirengimo namelio) buitinių nuotekų vamzdyno remontas | proc. | 100 | 100 |
| 01.03.05. | Lauko (vasaros) teniso kortų aikštelių priežiūra ir einamasis remontas, Lukauskio g. 7 | Teniso klubas "Senas Parkas", Šiaulių teniso akademija | Nuomininkas | 0 | Teniso kortų vasarnamio (persirengimo namelio) pastato remontas | proc. | 33 | 33 |
| 07.01.06.09 (miesto SVP kodas) | Didinti Šiaulių teniso akademijos pastato funkcionalumą (Gardino g. 8). | Sporto skyrius, Šiaulių teniso akademija | Sporto skyrius | 0 | Parengtas techninis projektas | vnt. | 1 | 1 |
| | | | Sporto skyrius | 0 | Atlikta darbų | proc. | 0 | 0 |

V. LAUKIAMI REZULTATAI ĮGYVENDINUS TIKSLĄ IR UŽDAVINIUS

1. Populiarinamas sportas ir teniso sporto šaka Šiaulių mieste ir Lietuvoje;
2. Pagerintas Akademijos paslaugų teikimas visuomenei;
3. Sumažinamos pastato eksploatacinės išlaidos;
4. Padidintas teikiamų paslaugų patrauklumas;
5. Padidintas darbo vietos patrauklumas;
6. Užtikrintas esamų veiklų tęstinumas.